

Beleidsplan Stichting Rotsoordbrug

September 2017, Utrecht

1 Inleiding

Stichting Rotsoordbrug is opgericht om het doel van een groep bewoners uit Rivierenwijk en Hoograven te realiseren: Rivierenwijk en Rotsoord meer met elkaar verbinden om groen en voorzieningen dichterbij te brengen. De bewoners willen hiertoe zelf een wandelbrug tussen de wijken in Utrecht-Zuid ontwikkelen, ontwerpen, financieren en bouwen.

De Stichting Rotsoordbrug organiseert activiteiten die draagvlak voor dit doel in de buurt creëren. Daarnaast gaat de stichting zich inspannen om fondsen te werven bij bedrijven, bewoners, overheden en andere instanties die dit maatschappelijk initiatief, burgerparticipatie en sociale cohesie willen bevorderen.

Dit beleidsplan omschrijft de werkzaamheden van de stichting, hoe de stichting fondsen wil werven, de manier waarop de verkregen inkomsten worden beheerd en de wijze waarop en aan welke doelen de inkomsten worden besteed. Dit beleidsplan is opgesteld voor de komende twee jaar. Het streven is om de Rotsoordbrug uiterlijk in 2019 te hebben gerealiseerd...

afbeelding 1: De initiatiefnemers op de beoogde locatie van de Rotsoordbrug



2 Doelstelling

2.1 Statutaire doelstelling

De Stichting Rotsoordbrug heeft zich ten doel gesteld het gemeenschapsgevoel in de wijken Hoograven en Rivierenwijk te Utrecht te vergroten, door het realiseren van een extra wandelbrug over de Vaartse Rijn.

De stichting wil dit doel bereiken door onder meer het organiseren van activiteiten en het op allerlei manieren vergaren van financiële middelen ter realisatie van de brugverbinding.

2.2. Afwezigheid winstoogmerk

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit artikel 2.2 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. Stichting Rotsoordbrug streeft niet naar winst omwille van de winst zelf. Dit blijkt uit het feit dat de stichting de met de activiteiten behaalde opbrengsten ten goede laat komen aan haar doelstelling.

2.3. Bestemming liquidatiesaldo

Alle verworven inkomsten van Stichting Rotsoordbrug komen ten goede aan de doelstelling: een brugverbinding en het vergroten van gemeenschapsgevoel in de wijken Hoograven en Rivierenwijk te Utrecht.

afbeelding 2: Visualisatie Rotsoordbrug op basis van laatste technische voorlopig ontwerp



3 Ambities

3.1 Waarom een Rotsoordbrug?

De initiatiefnemers van de Rotsoordbrug zijn sinds oktober 2012 actief in de wijken Rivierenwijk en Hoograven in Utrecht Zuid. Richèl Lubbers uit de Croesestraat in de Rivierenwijk wilde zijn kinderen veilig naar een park aan de overzijde kunnen sturen om te voetballen, omdat groen ontbreekt in de voormalige arbeidersbuurt. Twee bruggen die verderop liggen, vol met auto's, bussen en fietsers, leiden onder andere naar Rotsoord. 'Waarom geen olifantenpaadje maken in de vorm van een extra wandelbrug?' dacht hij. Om zo een veilige, gezonde en comfortabele wandeling naar Rotsoord te kunnen maken.

Hij deelde zijn idee met buurtbewoners Marit Overbeek en Ron Buiting. Zo ontstond de ambitie een zogenoemde Rotsoordbrug te ontwikkelen, ontwerpen, financieren en realiseren. Een Rotsoordbrug brengt de groene en culturele voorzieningen van Rotsoord en Hoograven dichtbij de bewoners van de versteende Rivierenwijk. Ook vormt een extra verbinding een aantrekkelijke Poort voor Rotsoord, die het geïsoleerde voormalige industriegebied beter ontsluit voor bezoekers en bewoners. Een nieuwe dwarsverbinding voor langzaam verkeer, die een 'attractor' kan zijn voor het gebied en Rotsoord met het opschuiven van binnenstedelijke functies toegankelijker maakt.

De initiatiefnemers zien bovendien hoe het idee voor een extra verbinding aansluit op de ambities van de gemeente in dit deel van de stad. Rotsoord als een plek voor starters op de woningmarkt, met ruimte voor creatieve bedrijvigheid.

Bovenal is de Rotsoordbrug een verbinder tussen diverse wijken in Utrecht-Zuid, waar steeds meer mensen komen wonen en dus meer behoefte aan contact en relaties ontstaat.

afbeelding 3: De 24-uursbrug illustreert de verbinding tussen Rivierenwijk en Rotsoord



3.2. Activiteiten tot nu toe

In hun pogingen draagvlak te onderzoeken voor een fysieke verbinding over het water van de Vaartse Rijn, realiseren de initiatiefnemers tijdelijke bruggen, om zo de mogelijke verbinding te illustreren en het idee tot leven te wekken. Daarbij betrekken ze regelmatig buurtbewoners, die kennis, tijd en talent inzetten om mee te denken en bouwen.

In 2013 is een 24-uurs brug gebouwd met designcollectief Rotslab en een groep van twintig omwonenden, naar een idee van buurtbewoner Pim Rooymans. Deze brug leverde zoveel media-aandacht op, dat het Utrechtse stadsbestuur besloot ambtelijke ondersteuning aan het bewonersinitiatief toe te kennen.

Projectontwikkelaar Jebber vroeg de Rotsoordbrug nogmaals te visualiseren tijdens het evenement De Stad de Toekomst op Rotsoord in 2014. In 2015 is deelgenomen aan het buurtproject 'Wij zijn de wijk' van het Grafisch Lyceum Utrecht; studenten maakten een promotiefilm voor de Rotsoordbrug. Dat jaar verleende ook architectuurcentrum Aorta de benodigde ondersteuning voor een workshop Bouw zelf een brug.

afbeelding 4: Bouw zelf een brug



Met elk evenement worden meer bewoners opmerkzaam gemaakt op het initiatief, om het draagvlak te vergroten en ideeën uit de wijken op te halen.

Zomer 2017 is een enquête gehouden onder de bewoners van straten dichtbij de toekomstige brug,

om te meten hoeveel enthousiasme er is voor het idee en voor de manier van financiering. 92% van de omwonenden gaf aan de Rotsoordbrug een goed idee te vinden en 50% wil meebetalen via crowdfunding.

Sinds 2017 is Rotsoordbrug onderdeel van het Stadsinitiatief Rotsoord, een initiatief van de Utrechtse Ruimtemakers. Het Stadsinitiatief is een poging om te kijken of initiatiefnemers, ondernemers, bewoners en omwonenden en de gemeente Utrecht op gelijkwaardige basis kunnen werken aan de verdere gebiedsontwikkeling van Rotsoord. Daartoe nemen de initiatiefnemers van Rotsoordbrug deel aan diverse activiteiten die onder de vlag van het Stadsinitiatief worden ontplooid, zoals acties rondom de vergroening van de openbare ruimte en het festival Rotsoord, Proeftuin van Utrecht op 8 oktober. Op de website www.utrechtseruimtemakers.nl is meer informatie te vinden over het Stadsinitiatief en de Utrechtse Ruimtemakers.

afbeelding 5: Stadsinitiatief Utrechtse Ruimtemakers



Op 8 oktober vindt ook het evenement Muzikale Oversteek plaats. Gekoppeld aan het grotere festival op heel Rotsoord, worden bewoners aangemoedigd vanaf Rivierenwijk een bootje te nemen naar De Trip op Rotsoord. Intussen muzikaal begeleid door artiesten op de kade bij Camping Ganspoort, de horecagelegenheid die naast de aanlandplek ligt.

De initiatiefnemers willen deze gelegenheid gebruiken om media-aandacht te creëren voor de start van een crowdfundingcampagne.

3.3 Laten zien dat bewoners experts zijn van hun eigen leefomgeving

De initiatiefnemers zijn ervan overtuigd dat bewoners zelf, sneller dan de ambtenaren op het Utrechtse Stads kantoor, zien welke fysieke ingrepen nodig zijn om de eigen woonomgeving te verbeteren. Bewoners leggen zelf (moes)tuinen aan of organiseren activiteiten in openbaar groen, maar zien ook kansen voor een verlaten spoorweg dwars door hun wijk of bedenken plannen voor een betere verkeersveiligheid. Door de financiële crisis vielen gebiedsontwikkelingen stil en kwam er meer ruimte voor deze zogenaamde bottom up-initiatieven of 'stadmakers'.

Omdat burgers steeds mondiger worden en zij door middel van de digitalisering ook zelf meer kunnen regelen, ziet de overheid kansen terug te treden en burgers meer zelf te laten doen. Geconfronteerd met decentralisatie door het Rijk, maar ook met succesvolle initiatieven die

inwoners ontwikkelden in de crisis, zag het vers aangetreden Utrechtse college in 2014 veel kansen in samenwerking met bewoners. Zo ontstond het coalitieakkoord 'Utrecht maken we samen'. Uit het akkoord: "Wij geven ruimte aan initiatieven uit de stad en geven vertrouwen aan partijen die initiatieven nemen. De relatie tussen bewoner/ ondernemer/organisatie en de gemeente wordt gekenmerkt door een open houding en gelijkwaardigheid in een netwerksamenleving."

Het stadsbestuur moedigt de bewoners aan zelf initiatieven te nemen om hun eigen leefomgeving te verbeteren en daar geeft stichting Rotsoordbrug graag gehoor aan. In plaats van het verzoek voor een brug bij de gemeente neer te leggen, willen de initiatiefnemers daarom als nieuwe opdrachtgevers en uitvoerders optreden van een bouwwerk in het fysieke domein. Ze willen de wandelbrug graag zoveel mogelijk zelf ontwikkelen, ontwerpen en financieren.

De stappen die hiervoor nodig zijn, vragen om een lange adem. Zeker de samenwerking met de ambtelijke organisatie van de gemeente Utrecht is niet vrij van obstakels. Dit documenteert initiatiefnemer Marit Overbeek in blogs, artikelen en in een essay in het boek Het nieuwe stadmaken. Ook worden de initiatiefnemers vaak gevraagd hun proces toe te lichten in presentaties, zowel in Utrecht als daarbuiten. Rotsoordbrug is daardoor een inmiddels landelijk bekend bewonersinitiatief.

afbeelding 6: Werksessie met ambtenaren van de gemeente Utrecht in 2014



4. Verwerving fondsen

4.1 Vrijwillig

De bestuursleden van Stichting Rotsoordbrug krijgen geen vergoeding voor hun bestuurswerk. Als initiatiefnemers doen zij hun werk op vrijwillige basis. Eventuele vergoedingen voor presentaties en rondleidingen rondom Rotsoord en Rotsoordbrug worden waar mogelijk in natura uitbetaald of vertaald naar een tegenprestatie van de andere partij. Ook deze 'transacties' komen ten goede aan de fondsenwerving, zie 4.2.

4.2 Werving en beheer van gelden

Stichting Rotsoordbrug probeert het doel te realiseren door fondsen aan te vragen bij organisaties die burgerinitiatief ondersteunen, leefbaarheid in wijken vergroten en cultuuruitingen aanjagen. De eerste subsidie heeft het initiatief ontvangen van het Stimuleringsfonds voor Creatieve Industrie, dat kennisontwikkeling en –deling over burgerinitiatief in de publieke ruimte aanjaagt.

4.3. Vermogen van de instelling

Momenteel beschikt de stichting over 20.000 euro, een subsidie verleend door het Stimuleringsfonds voor Creatieve Industrie in de categorie Open Oproep Stadslabs 2016. De Koninklijke Nederlandse HeideMaatschappij (KNHM) ondersteunt het bewonersinitiatief met advies over de financiële haalbaarheid. Op de website zal gepubliceerd worden welke donaties de stichting heeft ontvangen, of toegezegd heeft gekregen.

4.4 Bestedingsbeleid

De stichting besteedt de binnengekomen gelden aan het organiseren van activiteiten om het draagvlak te vergroten, aan onkosten zoals rekeningenbeheer en leges en aan het inhuren van specialisten om de technische uitwerking van de brug te completeren. Uiteindelijk zullen de te verwachten verworven fondsen worden gebruikt om de bouw van de Rotsoordbrug te betalen.

4.5 Beschikken over het vermogen van de instelling

Penningmeester Richèl Lubbers en voorzitter Marit Overbeek kunnen over het vermogen van de instelling beschikken. Zij kunnen niet beschikken over het vermogen van de stichting als ware het eigen vermogen.

Stichting Rotsoordbrug voldoet aan haar publicatieplicht door middel van www.rotsoordbrug.nl

1 september 2017, Utrecht

Bestuursleden Stichting Rotsoordbrug

Richèl Lubbers, penningmeester

Ron Buiting, secretaris

Marit Overbeek, voorzitter